

Formation 1

LA LECTURE ECONOMIQUE, COMPTABLE ET FINANCIERE DE L'ENTREPRISE

*Une formation pour s'armer d'arguments dans le cadre des
prérogatives économiques des représentants du personnel.*

Différents niveaux sont proposés pour cette formation : de l'initiation à une lecture approfondie des comptes de l'entreprise.

Ces formations sont dispensées sur 1 ou 2 jours.

Objectif de cette formation

- ▶ La vie de l'entreprise est complexe et les chiffres peuvent donner lieu à des interprétations différentes.
- ▶ Notre objectif est de :
 1. Vous permettre de comprendre le discours de votre direction.
 - Où veut-elle en venir ?
 - Quels sont les intérêts et les contraintes en présence ?
 - Quels sont les mécanismes en œuvre ?
 - Quelle est la stratégie de votre entreprise ?
 - Quelles sont les marges de manœuvre de l'entreprise ?
 - Quelle est la création de richesse et comment elle se répartit entre les différents acteurs (actionnaires, créanciers, état, salariés) ?
 2. Vous familiariser avec les termes comptables et financiers.
 3. Vous donner des points de repère, des clés de lecture.
 4. Vous permettre d'identifier quelles peuvent être les conséquences sociales de la stratégie de l'entreprise.

Programme de la formation

- ▶ Comprendre la complexité de l'environnement de votre entreprise.
 - Stade de développement.
 - Structure actionnariale.
 - Positionnement au sein du Groupe ou statut d'indépendant.

- ▶ Savoir utiliser les comptes.
 - Les outils pour apprécier la situation économique et sociale de l'entreprise.
 - Comment apprécier la performance économique de l'entreprise ?
 - Quelles prestations, redevances sont refacturées au groupe et dans quelles proportions elles viennent alourdir les charges de l'entreprise ?
 - Les impacts sociaux : frais de personnel, l'externalisation des charges, la sous-traitance.
 - Le bilan : l'entreprise est-elle endettée ? L'entreprise dispose-t-elle d'actifs ?
 - La vision cash : nerf de la guerre de l'entreprise et notion de répartition des richesses.

- ▶ Comment utiliser l'expert-comptable ?

Selon vos attentes, nous pouvons personnaliser ce programme :

- En approfondissant certains des sujets précités.
- En choisissant de ne pas aborder des thèmes qui ne répondent pas à vos besoins.

Vos interlocuteurs

DAPHNE LECOINTRE

06 38 45 55 12

daphne.lecointre@pnlconseil.fr

JULIEN PICARD

07 81 81 06 29

julien.picard@pnlconseil.fr