

La compréhension de 2020 dans toutes ses conséquences au sein de l'entreprise est un enjeu central pour les CSE

Date de publication : 24 mars 2021

Après cette année 2020 particulière, le bilan économique et social des entreprises françaises nous réserve probablement des surprises. Le rôle économique et social du CSE est plus que jamais essentiel dans cette période.

Le bilan économique, financier et social de 2020 revêt toute son importance pour les CSE afin de comprendre la situation de leur entreprise après une année très particulière

La crise économique porte incontestablement des conséquences parfois lourdes. Mais il est important de se méfier des discours réducteurs et des amalgames. Les situations sont extrêmement différentes d'une entreprise et surtout d'un secteur à l'autre. Il convient, d'une part, de comprendre avec précision comment s'est construit le chiffre d'affaires (comme les différentes ressources) au mois le mois et quels sont les effets liés à cette crise. D'autre part, un certain nombre de mesures gouvernementales a soutenu les entreprises au cours de cette période. L'activité partielle est le principal levier en la matière et il conviendra, dans chacune des entreprises qui ont pu en bénéficier, de comprendre ce que cela représente dans les équilibres financiers de l'année et quels salariés sont concernés. Il est également important d'en mesurer les effets sur les budgets de CSE. Dans le même temps, certaines économies ont été réalisées. Là aussi, il est important de comprendre ce qui a été fait et quel est l'impact sur la construction des résultats. La lecture des comptes de l'entreprise en 2020 permettra donc d'identifier comment se construisent les résultats de l'exercice et comment se répartit la valeur générée entre les différents acteurs de l'entreprise.



Le diagnostic social sera également primordial au regard de cette situation exceptionnelle. Tout d'abord concernant l'évolution de l'emploi (en vérifiant si le rythme des départs et des embauches s'est modifié au cours de cette période), le recours ou non aux contrats précaires (intérimaires et Contrats à Durée Déterminée) mais également les ajustements qui auraient pu être menés en matière de sous-traitance. Quelle a été l'évolution des rémunérations sur cette période, des augmentations de salaires ont-elles eu lieu, qu'en est-il du versement des primes mais également des indemnités de conditions de travail ? Quel impact sur l'intéressement et la participation ? Des situations qui peuvent, là aussi, contribuer à la paupérisation de salariés avec des baisses de pouvoir d'achat. Autant d'éléments qui peuvent constituer des opportunités financières de court terme pour l'entreprise mais qui peuvent aussi fragiliser sa stratégie et son développement futur.

La construction budgétaire de 2021 devra également accompagner ce bilan de 2020 et permettre de comprendre quelles sont les hypothèses retenues par vos Directions notamment au regard d'une crise qui se poursuit en ce début d'année.

Un rôle essentiel pour les entreprises connaissant de réelles difficultés

Enfin, un certain nombre d'entreprises au regard de cette crise sanitaire peut se retrouver dans une situation particulièrement critique et se trouver face à des défauts de trésorerie. Là encore, c'est le rôle du CSE de demander un suivi mensuel de la trésorerie pour comprendre quel est l'état des disponibilités et quelle est la situation prévisionnelle à 3 mois (voir au-delà) au regard des encaissements et des décaissements à venir. Si l'entreprise se retrouve en situation de redressement et ou de liquidation judiciaire, le CSE doit également jouer un rôle pour comprendre la situation et étudier les marges de manœuvre de l'entreprise pour se redresser (reprise par un nouvel actionnaire, plan de licenciements collectifs, cession partielle d'activité, aide de l'état, etc...). De façon générale, la multiplicité de situations plus ou moins difficiles, et de véhicules légaux florissant pour mener des restructurations (PSE, PDV, RCC, APC,...) doivent inciter les représentants du personnel à beaucoup de vigilance.